

Fortaleciendo la cultura de riesgos



Un Fondo de Garantía transparente

El pasado 22 de agosto se llevó a cabo la IV Jornada de Transparencia y Rendición de Cuentas del Fondo de Garantía MICOOPE, para presentar a los miembros del consejo de administración, comisión de vigilancia, y equipos gerenciales de las cooperativas asociadas, la información del primer semestre 2022. En esta ocasión se realizó en modalidad virtual, contando con más de 300 participantes.

En el Fondo de Garantía protegemos y garantizamos los ahorros de los asociados con base en mecanismos especializados de regulación y supervisión que fortalecen la cultura de riesgos y promueven la sostenibilidad de las cooperativas del Sistema MICOOPE. Para responder a esta propuesta de valor se realizó la IV Jornada de Transparencia y Rendición de Cuentas.

Lic. Billy Manuel Rodas Morales

Director de Análisis y Supervisión



La Jornada inició con la presentación de la situación financiera del Sistema MICOOPE por parte de Lic. Billy Rodas, Director de Análisis y Supervisión del Fondo de Garantía MICOOPE, abordó temas como el crecimiento de activos totales y el desarrollo de la cartera de créditos de las cooperativas en conjunto, derivado de los planes efectivos desarrollados por las entidades del sistema y las tasas atractivas que han permitido al Sistema competir en el mercado; por otra parte, hizo mención

de la importancia de generar estrategias y la toma de decisiones oportuna que reduzca la liquidez ociosa y que se fortalezca la administración de ésta, por las presiones ocasionadas por un alto nivel de captaciones.

Indicó que la colocación crediticia respecto a los activos totales post pandemia se recuperó de manera representativa, logrando colocar en los últimos tres semestres Q1,618.2, que representan un crecimiento del 9% a junio, Q1,754.8 que representa el 8.9% a diciembre 2022 y Q1,912.3 millones que representa el 8.9% de crecimiento bruto a junio 2023. A pesar de esto, hay entidades que se encuentran por debajo del 70% en su estructura de colocación con referencia a la disciplina financiera PERLAS, en donde es vital afinar la estrategia y revisar las metodologías de concesión crediticia para lograr una colocación más efectiva.

El resultado final de la calificación de riesgos evidencia un adecuado nivel de gestión de las cooperativas, considerando que la metodología utilizada desde el año 2008 ha servido para mejorar de manera importante los procesos de las cooperativas y que se han traducido en mejores resultados en la calificación de riesgos. Es importante la implementación de la cultura de gestión de riesgos que permita contar con metodologías más técnicas que van a ser favorables para la situación financiera y de riesgos de las cooperativas.

Se realizaron conclusiones del ponente, donde confirma el crecimiento sostenido de los activos totales del Sistema, mencionando los niveles óptimos de capital institucional neto que continua siendo una fortaleza del Sistema MICOOPE, adicionalmente, se refirió a los niveles óptimos de morosidad que se tienen a la fecha de referencia, donde indica que es necesario la implementación de planes para reducir el impacto de las depuraciones y realizar la asignación de recursos efectiva para la recuperación de esta cartera, además del papel importante que juega el Gobierno Cooperativo asegurando el adecuado ambiente de control, dando pasos firmes para la adopción de la gestión de riesgos.

La segunda conferencia de la jornada fue sobre los resultados de las reservas y posición patrimonial, tema presentado por el Ingeniero Orlando Monzón Girón, Director de Estudios Económicos y Riesgos.

El Ing. Monzón mencionó que para las Cooperativas del Sistema MICOOPE al ser entidades financieras no reguladas por el Estado no están protegidas por el seguro de depósito nacional,

Ing. Orlando Roberto Monzón Girón

Director de Estudios Económicos y de Riesgos



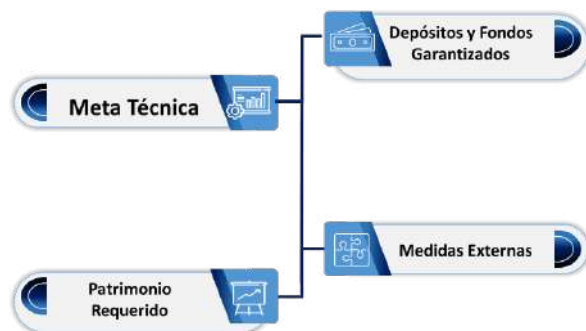
debido a lo anterior el Fondo de Garantía MICOOPE es la institución delegada por el movimiento cooperativista para proteger los ahorros de los asociados.

Para cumplir sus funciones, es necesario medir los riesgos a las que están sujetas las CAC's y establecer el nivel de cobertura de las pérdidas esperadas e inesperadas que la gestión de riesgos de las cooperativas no pueda cubrir, así mismo determinar la posición patrimonial del Fondo de Garantía.

La medición de riesgos para junio 2023 muestra los siguientes resultados:

Meta técnica: Con los indicadores de junio 2023 y proyecciones de las principales variables el Modelo de Reservas estima que la Meta técnica a diciembre 2023 estará alrededor de los Q140.0 ± Q3.0 millones.

Depósitos y Fondos Garantizados: Se estima que el total de depósitos y aportaciones estará aproximadamente por arriba de Q28.0 mil millones con un crecimiento interanual de 14.4%. Según proyecciones se espera que el indicador de garantía de depósitos y aportaciones este alrededor de 52.6% y el de asociados en 97.8%. El Patrimonio requerido; se estima que será aproximadamente de Q258.0 ± Q5.0 millones. **Medidas externas:** Con los resultados de junio y las proyecciones realizadas se estima que al cierre de 2023 el requerimiento estará alrededor de los Q118.0 ± Q2.0 millones.



Concluyó con que el modelo de Reservas ha captado las variaciones por el cambio metodológico contable con base en el devengo. Con las proyecciones se considera que en el transcurso del 2023 la entidad va a disponer de alrededor de Q1.20 por cada Q1.00 que se requiera para la garantía de depósitos y el apoyo a cooperativas que puedan tener deterioro en su salud financiera. La disciplina en la gestión de las cooperativas y la prudencia en el manejo de fondo administrados por parte de quienes dirigen el Fondo de Garantía Micoope, permiten proteger adecuadamente los ahorros de los asociados.

Se tuvo la participación del Licenciado Pedro Yac Hernández, presidente de la Junta Directiva del Fondo de Garantía MICOOPE, quien abordó la implementación del **gobierno institucional** del Fondo de Garantía para las entidades del sistema, mencionando los inicios del proyecto y toda la logística que conlleva. El plan de implementación se enfoca a desarrollar las políticas y avanzar en las disciplinas de excelencia establecidas en la Norma Especifica de Gobierno Cooperativo, nombrando comités para las ponencias de las dos políticas aprobadas que conforman el esquema de Gobierno.

Lic. Pedro Noé Yac Hernández

Presidente de la Junta Directiva



Como resultado de la autoevaluación de Gobierno Institucional se mencionan las fortalezas y las oportunidades de mejora que presentan las entidades, donde se evidencian calificaciones que sobrepasan los 70 puntos, sin embargo, se tienen resultados menores en las secciones donde las entidades tienen más oportunidades de mejoras, con resultados menores a 70 puntos, altamente evidenciado por la falta de políticas vitales y reglamentos para el desarrollo del Gobierno Institucional, planes de sucesión, calidad de Directivos y la creación de comités.



Para las cooperativas se diseñó una metodología con la finalidad de facilitar a los directivos la identificación de las fortalezas y oportunidades de mejora al Gobierno Cooperativo, la cual cuenta con 18 secciones que incluyen 71 prácticas y 4 categorías para evaluar cada práctica, para que las cooperativas pudieran autocalificarse, donde se obtuvieron los siguientes resultados:

23 de las cooperativas del Sistema MICOOPE entregaron su plan de implementación, luego de realizar su autoevaluación, donde se evidencian fortalezas importantes como el compromiso de la institución para la implementación del Gobierno Cooperativo, como la claridad en el desarrollo de los objetivos trazados, definiendo responsables y fechas en cada una de las acciones definidas, bajo un cronograma de cumplimiento y una evaluación de resultados como seguimiento al plan.

Se mencionaron los beneficios inmediatos para las cooperativas en la implementación del Gobierno Cooperativo, tales como tener claridad en las políticas aprobadas para el funcionamiento de sus Órganos Directivos, con mejores prácticas que fundamentan los procesos integrales de riesgo, mayor claridad y certeza en la toma de decisiones que contribuyan en la estabilidad financiera y la integridad de las entidades, así como el crecimiento sólido y sostenible del Sistema MICOOPE.

La IV Jornada finalizó con la participación del Director Ejecutivo del Fondo de Garantía, Lic. Nelson Aldana Arroyo, quien presentó la propuesta de valor y el mapa estratégico del Fondo, alineado a la estrategia del Sistema y que busca asegurar la estabilidad económica, financiera y legal del Fondo de Garantía MICOOPE. A su vez, informo a los participantes respecto al Estado de Ingresos y Gastos de la entidad, que a la fecha de referencia muestran resultado positivo para poder cubrir los gastos operativos, estratégicos, programas educativos y otros proyectos adoptados por la institución.

Lic. Nelson Alexis Aldana Arroyo

Director Ejecutivo





Se tuvo a la vista de todo el Balance General de la entidad donde muestra gestión aceptable, adicional a la situación patrimonial de la entidad, la cual se encuentra en 127.4%, esto indica que esta por arriba del nivel requerido, incrementado de manera favorable el resultado con relación al cierre del año 2022. Hizo referencia del crecimiento que están teniendo los fondos no cubiertos por el Fondo de Garantía con relación a los ahorros garantizados, lo que influye en los niveles de cobertura de montos.

La promesa de valor del Fondo de Garantía es garantizar, asegurar la devolución del ahorro de los asociados, que busca ser a nivel nacional e internacional el modelo privado de cooperativas bajo los principios MICOOPE, trabajando bajo tres pilares importantes, fortaleciendo los procesos y estrategias de supervisión, asegurar que los modelos de reservas y procesos de resolución sean efectivos, y fortalecer la cultura de riesgos, para la mejor toma de decisiones por parte de los Órganos Directivos, agradeciendo la confianza de las cooperativas y la participación en este jornada.

En cada presentación se tuvo un espacio de preguntas para los participantes, donde por parte de los expositores se aclararon y respondieron algunas dudas por parte de la audiencia, que permitieron darle mayor realce a la actividad y una participación más efectiva.

